

İBN HALDUN ÜNİVERSİTESİ STRATEJİK PLAN 2025 YILI İZLEME DEĞERLENDİRME RAPORU

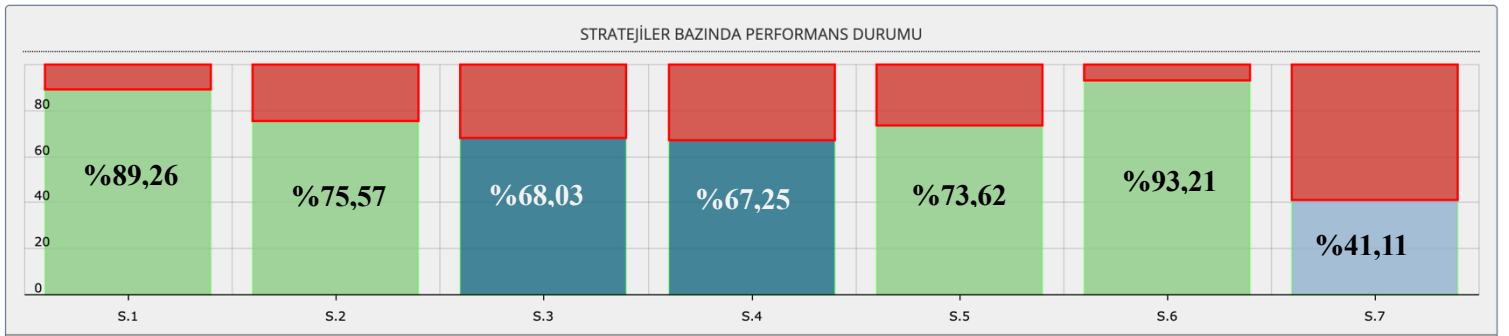
Giriş

Bu rapor İbn Haldun Üniversitesi'nin 2022-2025 yıllarını kapsayan stratejik planının 2025 yılı sonunda uygulanma başarısını değerlendirmek üzere hazırlanmıştır. Raporun ana amacı üst yönetim ekibine özet niteliğinde bir genel görüş ve değerlendirme sunmaktır. Bu nedenle; raporda birim ve performans göstergesi seviyesinde detay izleme üniversitenin Kurumsal Yönetim Bilgi Sistemi yoluyla yapılmakta ve birimlerle birlikte yapılacak toplantılarda değerlendirilmektedir.

Üniversitenin 2022-2025 Stratejik Planı'nda bulunan 7 Stratejik Amaç şöyledir;

- Stratejik Amaç 1: Sosyal bilimler alanında bilginin bütün kaynaklarına açık, gelenekten beslenen, kültür ve sanatla iç içe uluslararası düzeyde programlar sunmak.
- Stratejik Amaç 2: Bilime, topluma ve insanlığa katkıyı önceleyen araştırmacılar ve değişimi yönetebilen, geleceğe hazır bireyler yetiştirmek.
- Stratejik Amaç 3: İnsana ve topluma dokunan etkili araştırmalar yapmak.
- Stratejik Amaç 4: Kurumsallaşma çalışmalarında yoğunlaşmak.
- Stratejik Amaç 5: Kurumsal kültürü ve İbn Haldun Üniversitesi markasını güçlendirerek ekosistemi geliştirmek.
- Stratejik Amaç 6: İbn Haldun Üniversitesinin mali kaynaklarını çeşitlendirmek ve sürdürülebilirliği sağlamak.
- Stratejik Amaç 7: Toplumsal sorunlara çözüm üretmek ve toplumu geleceğe hazırlamak için akademik bilgi ve birikimi paylaşmak.

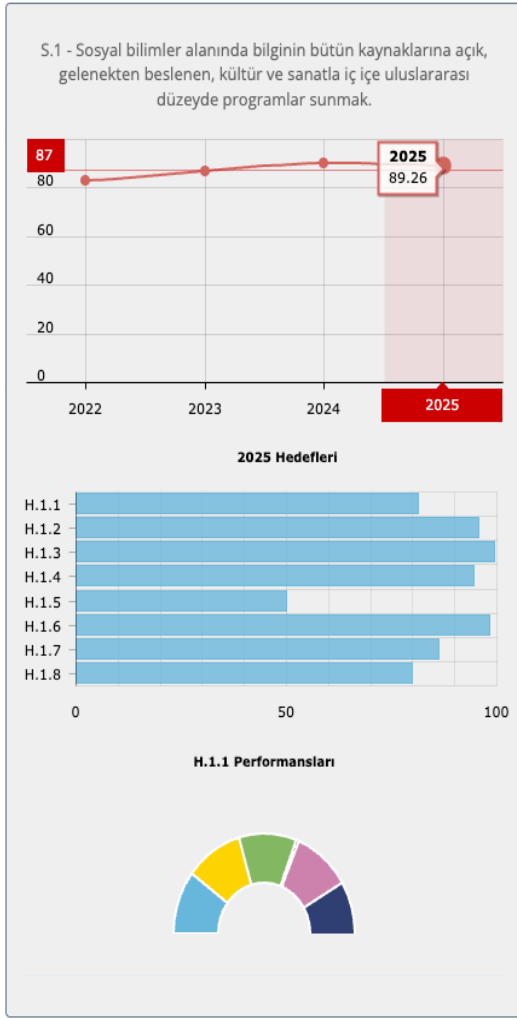
Üniversitenin 2022-2025 Stratejik Planı'nın 2025 yılı için stratejik amaçlar bazında genel değerlendirmesi Şekil 1'de görülmektedir.



Şekil 1. İbn Haldun Üniversitesi stratejik planının 2025 yılı gerçekleşme durumları

Her bir stratejik amaç bazında değerlendirme sonuçları ise aşağıda açıklanmıştır.

Stratejik Amaç 1: Sosyal bilimler alanında bilginin bütün kaynaklarına açık, gelenekten beslenen, kültür ve sanatla iç içe uluslararası düzeyde programlar sunmak.



Stratejik Amaç 1; 2022 yılında %83,1, 2023 yılında %87,06, 2024 yılında %90,29 oranında başarılmış iken 2025 yılında %89,26 oranında gerçekleştirilmiştir.

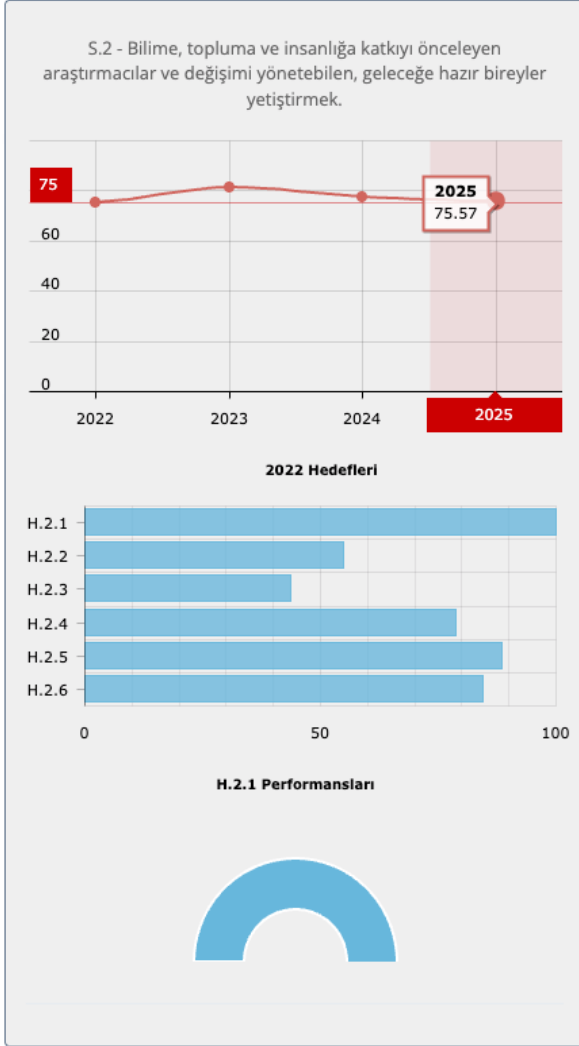
Bu stratejik amaç altında yer 8 adet Stratejik Hedef bulunmakta olup, her bir hedefin 2022, 2023, 2024 ve 2025 yılları içerisindeki gerçekleştirilme oranları şöyledir;

Stratejik Hedefler	2022	2023	2024	2025
H.1.1 - Uluslararası öğretim üyesinin ve öğrencinin niteliğini artırmak ve değişim programlarını çeşitlendirmek.	%70,44	%76,76	%93,71	%81,29
H.1.2 - Dil yeterliliğinin ve yetkinliğinin gelişimini önceleyen bir eğitim sunmak.	%107	%95,83	%98,68	%95,78
H.1.3 - Eğitim ortamlarının kültür ve sanatla iç içe olmasını sağlamak.	%97,65	%98	%100	%99,5
H.1.4 - Programların akreditasyona hazır hale gelmesini sağlamak üzere lisans programlarını güçlendirmek ve gerekli destekleri sağlamak.	%100	%100	%100	%94,5
H.1.5 - Lisans ve lisansüstü programların tümünde program akreditasyonlarını sağlamak.	-	%149,9	%100	%50
H.1.6 - Basılı ve elektronik kütüphane kaynakları aracılığı ile farklı kültür ve medeniyetlerin ürettiği bilgi kaynaklarına erişim sağlamak.	%91,37	%91,73	%97,92	%98,35
H.1.7 - Eğitim öğretim programlarında iç ve dış paydaşlarla etkileşimi ve iş birliğini artırmak.	%45,83	%72,22	%41,67	%86,2
H.1.8 - Türk-İslam Medeniyeti birikimini esas alan eğitim öğretim programlarında çok disiplinli ve disiplinler arası çalışmaları güçlendirmek.	%79,17	%86,26	%70,83	%80

Hedefler içerisinde hiç gerçekleştirilmemiş veya %70'in altında gerçekleştirilmiş olan alanlar ise aşağıdaki gibidir:

- **Erasmus ve uluslararası programlar** kapsamında **gelen personel** sayısı hedefi %5 oranında gerçekleştirilmiştir.
- **Uluslararası** akademisyen sayısı hedefi %60,87 oranında gerçekleştirilmiştir.
- **Uluslararası lisans** öğrenci sayısı (ücretli) hedefi %63,33 oranında gerçekleştirilmiştir.
- **Uluslararası lisans** öğrenci sayısı (burslu) hedefi %68,89 oranında gerçekleştirilmiştir.
- **Akredite lisansüstü** programı oranı hedefi gerçekleştirilememiştir.
- **Uluslararası** kurum ve kuruluşlarla yürütülen **ortak lisansüstü program** hedefi %66,67 oranında gerçekleştirilmiştir.
- **Disiplinlerarası doktora programı** sayısı hedefi %50 oranında gerçekleştirilmiştir.

Stratejik Amaç 2: Bilime, topluma ve insanlığa katkısı önceleyen araştırmacılar ve değişimi yönetebilen, geleceğe hazır bireyler yetiştirmek.



Stratejik Amaç 2; 2022 yılında %75,37, 2023 yılında %81,37, 2024 yılında %77,41 oranında oranında başarılmış iken 2025 yılında %75,57 oranında gerçekleştirilmiştir.

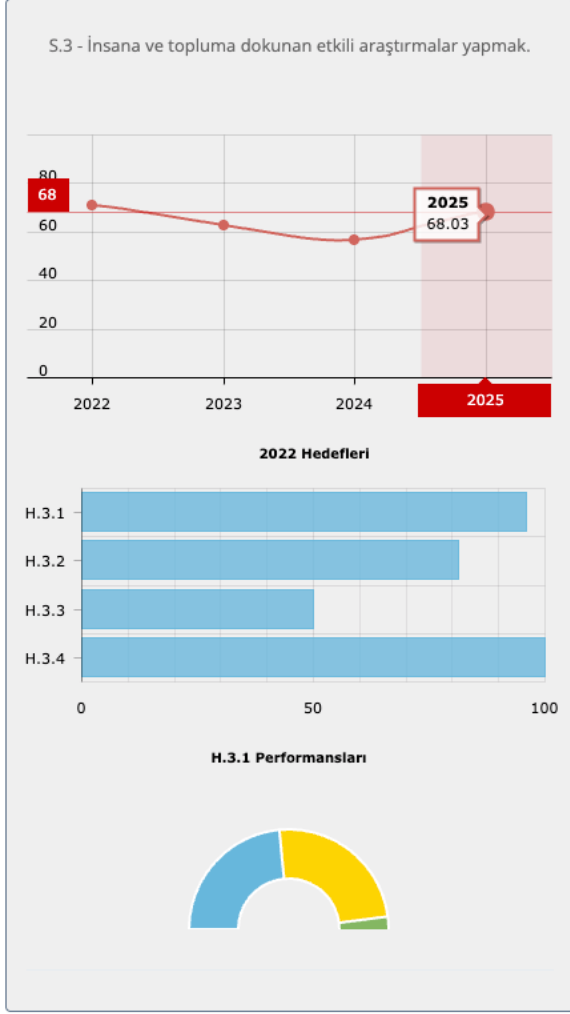
Bu stratejik amaç altında 6 adet Stratejik Hedef bulunmakta olup, her bir hedefin 2022, 2023, 2024 ve 2025 yılları içerisindeki gerçekleştirilme oranları şöyledir;

Stratejik Hedefler	2022	2023	2024	2025
H.2.1 - Özgün bilgi üreten araştırmacılar yetiştirmek üzere lisansüstü programları güncellemek.	%113,33	%250,0	%100	%100
H.2.2 - Misafir araştırmacıların sayısını artırmak.	%54,87	%59,4	%65,97	%38,69
H.2.3 - Öğrencilerin araştırma ve yayın yapmalarını teşvik etmek.	%43,65	%86,64	%63,93	%81,68
H.2.4 - İHÜ'yü tercih eden başarılı öğrenci oranını ve İHÜ'nün tercih edilebilirliğini artırmak.	%78,78	%77,85	%83,93	%84,66
H.2.5 - Ulusal ve uluslararası başarılı öğrencilere burs sağlamak.	%88,57	%78,06	%78,67	%65,36
H.2.6 - Öğrencilerin kariyer planlarına rehberlik etmek ve staj olanaklarını artırmak.	%84,6	%87,65	%96	%88,83

Hedefler içerisinde hiç gerçekleştirilmemiş veya %70'in altında gerçekleştirilmiş olan alanlar ise aşağıdaki gibidir:

- **Nakdi burs verilen uluslararası lisans** öğrenci oranı hedefi gerçekleştirilememiştir.
- **Nakdi burs verilen uluslararası yüksek lisans** öğrenci oranı %66,67 oranında gerçekleştirilmiştir.
- **Nakdi burs verilen uluslararası doktora** öğrenci oranı %42,5 oranında gerçekleştirilmiştir.
- **Nakdi burs verilen ulusal doktora** öğrenci oranı %50 oranında gerçekleştirilmiştir.
- **Öğrenim ücreti muafiyetli (tam burs verilen) uluslararası lisans** öğrenci oranı %13,33 oranında gerçekleştirilmiştir.
- **Misafir araştırmacı olarak görev alan (giden) araştırmacı** için hedef %25 oranında gerçekleştirilmiştir.
- **İHÜ'ye gelen misafir araştırmacı** sayısı hedefi %52,38 oranında gerçekleştirilmiştir.
- **Araştırma ve Yayın teşviklerinden faydalanan lisans** öğrenci oranı hedefi gerçekleştirilememiştir.
- **Lisansüstü tezlerden** üretilen yayın sayısı hedefi %51,85 oranında gerçekleştirilmiştir.
- **Yatay geçişle gelen** öğrenci sayısı hedefi %30,77 oranında gerçekleştirilmiştir.
- **Staj** olanaklarından faydalanan öğrenci oranı hedefi %44,59 oranında gerçekleştirilmiştir.

Stratejik Amaç 3: İnsana ve topluma dokunan etkili araştırmalar yapmak.



Stratejik Amaç 3; 2022 yılında %70,82, 2023 yılında %62,4, 2024 yılında %56,68 oranında başarılmış iken 2025 yılında %68,03 oranında gerçekleştirilmiştir.

Bu stratejik amaç altında yer alan 4 adet Stratejik Hedef bulunmakta olup, her bir hedefin 2022, 2023, 2024 ve 2025 yılları içerisindeki gerçekleştirilme oranları şöyledir;

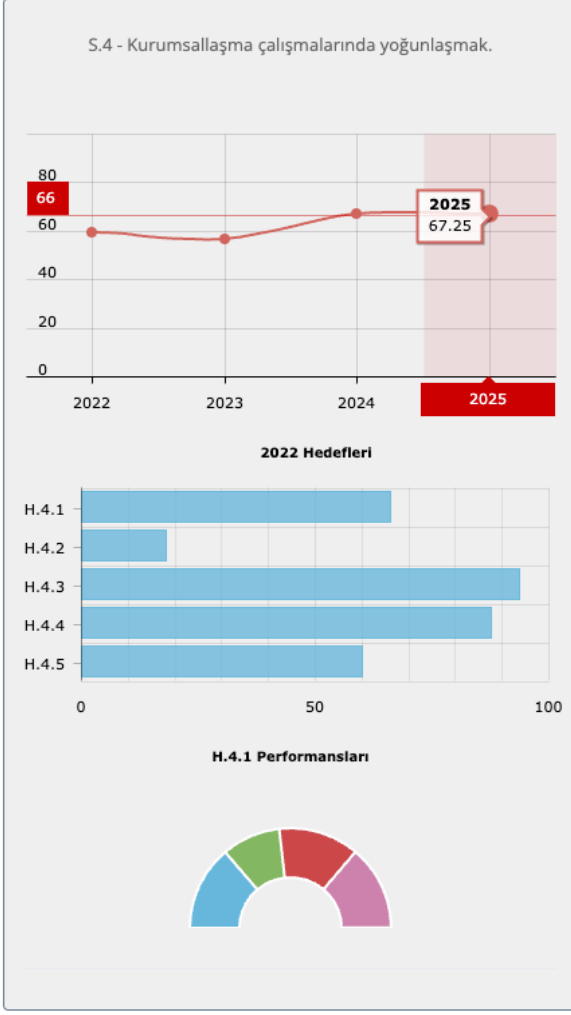
Stratejik Hedefler	2022	2023	2024	2025
H.3.1 - Üniversitenin nitelikli araştırma geçmişine sahip akademisyenler ile kadrosunu güçlendirmek.	%96,08	%57,39	%50,64	%96,08
H.3.2 - Araştırmacıların ve akademisyenlerin özgün çalışmalarını desteklemek için araştırma kaynaklarını çeşitlendirmek ve geliştirmek.	%81,28	%65,52	%60,42	%81,28
H.3.3 - Öğretim üyeleri ve araştırmacıların farklı alanlarda nitelikli ve etkili yayınlar ve projeler yapmasını sağlamak.	%50,05	%59,45	%55,59	%50,05
H.3.4 - Araştırma merkezlerinin etkili ve etkin faaliyetler yapmasını sağlamak.	%127,91	%73,9	%63,21	%100

Hedefler içerisinde hiç gerçekleştirilmemiş veya %70'in altında gerçekleştirilmiş olan alanlar ise aşağıdaki gibidir:

- **DSÜ** oranı (Toplam akademik personel içerisindeki DSÜ oranı) hedefi %59,52 oranında gerçekleştirilmiştir.
- **Desteklenen proje sayısı** için hedef %32 oranında gerçekleştirilmiştir.
- **Çok disiplinli ulusal ve uluslararası proje** için hedef gerçekleştirilememiştir.
- **Kamu kuruluşları** ile yapılan araştırma çalışmaları ve **Sivil toplum kuruluşları** ile yapılan araştırma çalışması sayısı için hedef gerçekleştirilememiştir.
- **Özel kuruluşlar** ile yapılan araştırma çalışması sayısı hedefi %28,57 oranında gerçekleştirilmiştir.
- **Öğretim üyesi başına Q1 makale** oranı hedefi %68,85 oranında gerçekleştirilmiştir.

Stratejik Amaç 4: Kurumsallaşma çalışmalarında yoğunlaşmak.

Bu stratejik amaç altında yer alan 5 adet Stratejik Hedef bulunmakta olup, her bir hedefin 2022, 2023, 2024 ve 2025 yılları içerisindeki gerçekleştirilme oranları şöyledir;



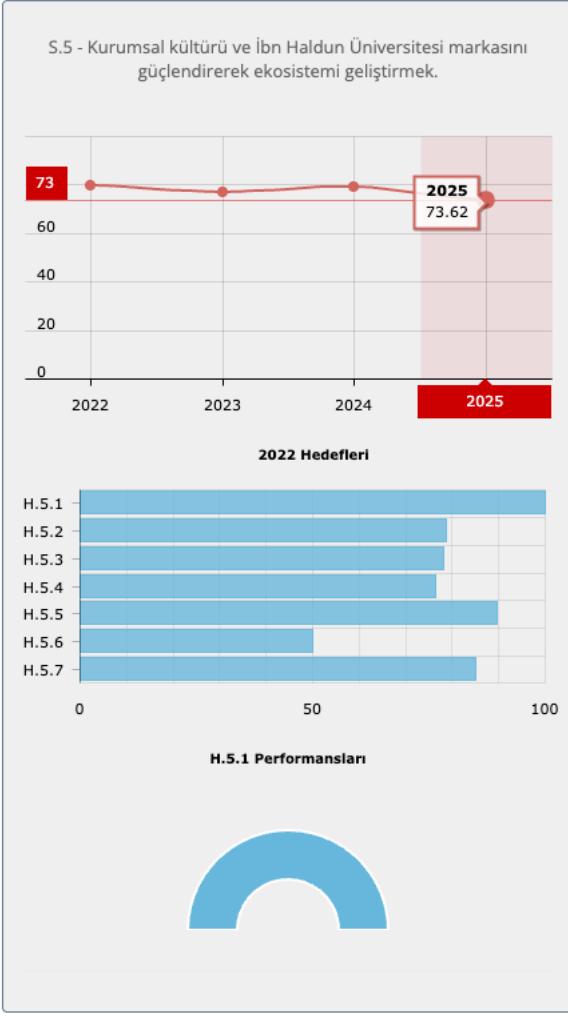
Stratejik Amaç 4; 2022 yılında %59,44, 2023 yılında %56,82, 2024 yılında %66,84 oranında başarılmış iken 2025 yılında %67,25 oranında gerçekleştirilmiştir.

Stratejik Hedefler	2022	2023	2024	2025
H.4.1 - Akademik ve idari personelin niteliğini güçlendirmek amacıyla performans değerlendirmek ve gelişimini sağlamak.	%66,12	%53,62	%79,66	%90,5
H.4.2 - Üniversitenin süreç haritasını çıkartarak iş süreçlerini tanımlanmak ve periyodik olarak iyileştirilmesini sağlamak.	%18,18	%17,58	%15,45	%15,15
H.4.3 - Tüm süreçlerde dijitalleşmeyi ve güncel teknolojilerle geliştirilmesini sağlamak.	%93,75	%100	%100	%100
H.4.4 - Çalışanların kurum aidiyetini geliştirici ve gelişimlerini destekleyici etkinlikler yapmak.	%87,53	%69,28	%83,47	%85,72
H.4.5 - Paydaş katılımını güçlendirmek.	%60	%87,27	%87,13	%73,72

Hedefler içerisinde hiç gerçekleştirilmemiş veya %70'in altında gerçekleştirilmiş olan alanlar ise aşağıdaki gibidir:

- **Araştırma performans ödülü** için hedef gerçekleştirilememiştir.
- Hedef kitle **etkinlik katılım** oranı için hedef %53,33 oranında gerçekleştirilmiştir.
- **İdari personel iş gücü devir oranı** için hedef %60 oranında gerçekleştirilmiştir.
- Süreç iyileştirmeleri ile **süreçlerin performans izlemeleri** ile ilgili hedefler gerçekleştirilememiştir. Ayrıca süreçlerde gerçekleştirilen iyileştirmeler kayıt altına alınmadığı için iyileştirilen süreçlerle ilgili ölçümler yapılamamıştır.
- **Üniversitenin Danışma Kurulu** için hedef gerçekleştirilememiştir.

Stratejik Amaç 5: Kurumsal kültürü ve İbn Haldun Üniversitesi markasını güçlendirerek ekosistemi geliştirmek.



Stratejik Amaç 5; 2022 yılında %78,19, 2023 yılında %77,1, 2024 yılında %79,18 oranında başarılmış iken 2025 yılında %73,62 oranında gerçekleştirilmiştir.

Bu stratejik amaç altında yer alan 7 adet Stratejik Hedef bulunmakta olup, her bir hedefin 2022, 2023, 2024 ve 2025 yılları içerisindeki gerçekleştirilme oranları şöyledir;

Stratejik Hedefler	2022	2023	2024	2025
H.5.1 - Üniversitenin ulusal ve uluslararası sıralamalarda yükselmesini sağlamak.	%114	%98,2	%100	%93,75
H.5.2 - Üniversite tanıtımına yönelik hedef kitle temelli tanıtım faaliyetleri gerçekleştirmek ve marka algısı oluşturmak.	%78	%87,5	%92,7	%86,77
H.5.3 - Öğrencinin üniversiteye aidiyetini güçlendirmeye ve mezunlarla iletişimin sürekliliğine yönelik mekanizmaları geliştirmek.	%78,1	%77	%73,3	%66,17
H.5.4 - Akademisyenlerin ve öğrencilerin etkileşimini artıracak, bilgi, kültür ve sanat ile iç içe kampüs ortamı sağlamak.	%76,3	%69,6	%73,8	%100
H.5.5 - Öğrencilerin ulusal ve uluslararası müsabakalara katılmalarına destek olmak.	%89,5	%51,2	%53,8	%45,28
H.5.6 - Yükseköğretim Kurulu tarafından yürütülen engelsiz üniversiteler ödül programına başvurarak engellilere yönelik çalışmaların tanınmasını sağlamak.	%50	%0	%0	%100
H.5.7 - Ulusal ve uluslararası alanda marka değerini artıracak yayın projeleri hazırlamak, halihazırdaki yayın çalışmalarını sürdürmek.	%84,9	%86,9	%99,7	%59,77

Hedefler içerisinde hiç gerçekleştirilmemiş veya %70'in altında gerçekleştirilmiş olan alanlar ise aşağıdaki gibidir:

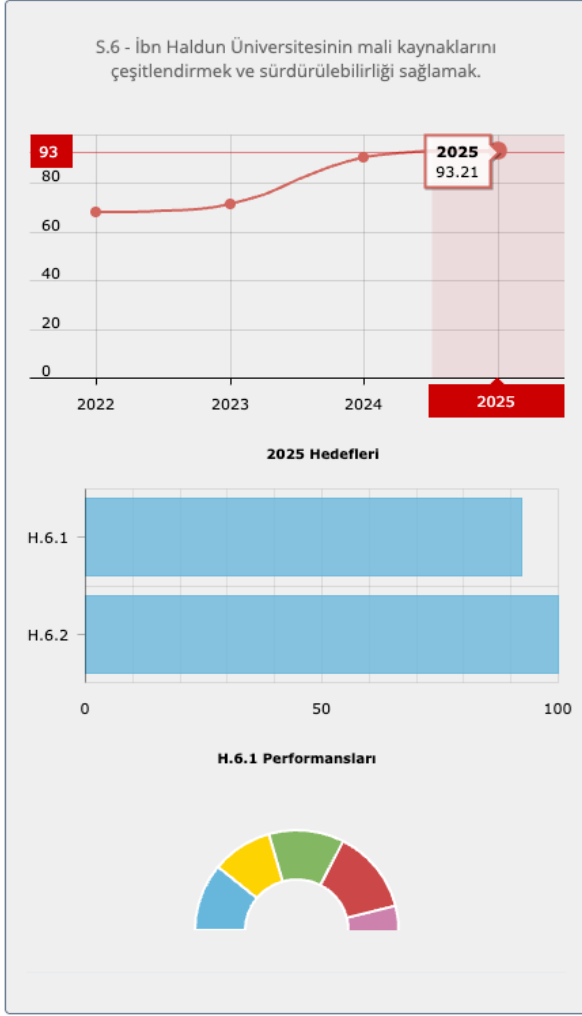
- **Ulusal müsabaka** sayısı hedefi %50 oranında gerçekleştirilirken, **uluslararası müsabaka** sayısı hedefi gerçekleştirilememiştir.
- **Ulusal müsabakalara katılım destek miktarı** için hedef %64,44 oranında gerçekleştirilirken, **Müsabakalardan kazanılan ödül sayısı** %66,67 oranında gerçekleştirilmiştir.
- “Üniversite tanıtımına yönelik hedef kitle temelli tanıtım faaliyetleri gerçekleştirmek ve marka algısı oluşturmak” üzere gerçekleştirilmesi hedeflenen **Youtube video izlenme** sayısı için hedef %7,4 oranında gerçekleştirilmiştir.
- “Öğrencinin üniversiteye aidiyetini güçlendirmeye ve mezunlarla iletişimin sürekliliğine yönelik mekanizmaları geliştirmek” hedefi kapsamında üniversiteden **ayrılan ulusal lisans** öğrenci sayısı %36,51, **ayrılan uluslararası lisans** öğrenci sayısı %8,33, **ayrılan ulusal yüksek lisans** öğrenci sayısı %30,12, **ayrılan uluslararası yüksek lisans** öğrenci sayısı %18,75 ve **ayrılan ulusal doktora** öğrenci sayısı %16,67, **uluslararası doktora** öğrenci sayısı %13,04 oranında gerçekleştirilmiştir. Her bir kategoride üniversiteden ayrılan öğrencilerin hedeflenenden yüksek sayıda gerçekleşmesi nedeniyle hedeflerde başarı oranı düşüktür.
- **Uluslararası yüksek lisans ve doktora** programlarına **kabul edilen mezun** sayısı hedefi %40 oranında gerçekleştirilmiştir.
- **Staj hizmetinden faydalanıp çalışmaya başlayan** öğrenci oranı ile ilgili hedef %43,78 oranında gerçekleştirilmiştir.
- “Ulusal ve uluslararası alanda marka değerini artıracak yayın projeleri hazırlamak, halihazırdaki yayın çalışmalarını sürdürmek” hedefi kapsamında üniversitede **eğitim-öğretim** temelli yayın sayısı %25, **kültür** temelli yayın sayısı %38,89, **toplum** temelli yayın sayısı %39,29, **Türkçe** yayın sayısı %54,29, **Arapça** yayın sayısı %55 ve **akademik** temelli yayın sayısı %65,71 oranında gerçekleştirilmiştir.

Stratejik Amaç 6: İbn Haldun Üniversitesinin mali kaynaklarını çeşitlendirmek ve sürdürülebilirliği sağlamak.

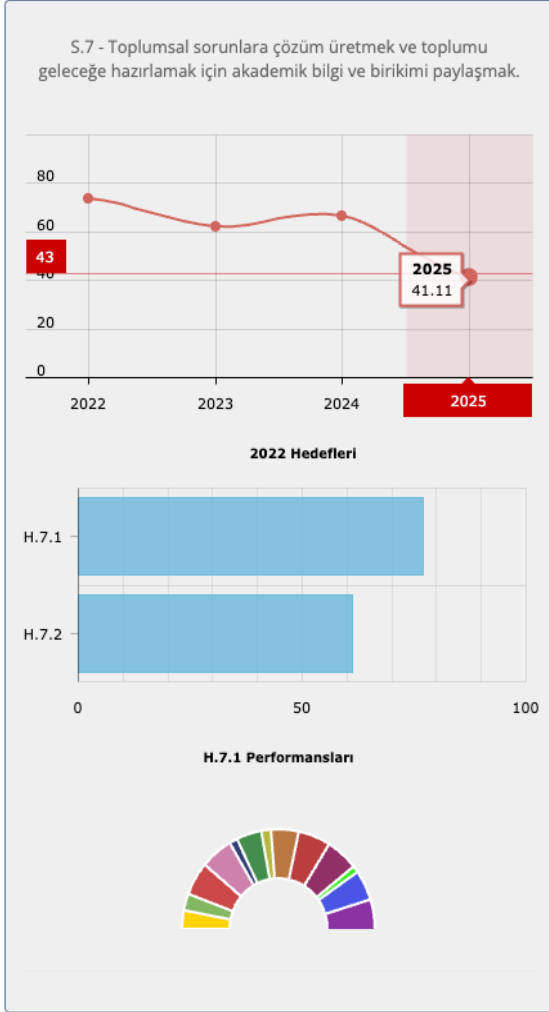
Stratejik Amaç 6; 2022 yılında %68,26, 2023 yılında %71,44, 2024 yılında %90,5 oranında başarılmış iken 2025 yılında %93,21 oranında gerçekleştirilmiştir.

Bu stratejik amaç altında yer alan 2 adet Stratejik Hedef bulunmakta olup, her bir hedefin 2022, 2023, 2024 ve 2025 yılları içerisindeki gerçekleştirilme oranları şöyledir;

Stratejik Hedefler	2022	2023	2024	2025
H.6.1 - Gelir ve giderleri yıllık bütçe esasıyla planlayarak yönetmek.	%64,55	%68,12	%89,66	%92,36
H.6.2 - Tasarruf planlaması yapılarak kaynakların verimli ve etkin kullanımını sağlamak.	%97,98	%97,98	%97,98	%100



Stratejik Amaç 7: Toplumsal sorunlara çözüm üretmek ve toplumu geleceğe hazırlamak için akademik bilgi ve birikimi paylaşmak.



Stratejik Hedefler	2022	2023	2024	2025
H.7.1 - Toplumun aydınlatılması ve bilgilendirilmesi için üniversitenin akademik ve kültürel birikimini topluma aktarmak.	%76,91	%57,87	%72,95	%44,89
H.7.2 - Toplumsal katkı süreçlerini güçlendirmek ve kurumsal olarak yürütülen sosyal sorumluluk projelerinin sayısını artırmak.	%61,21	%78,16	%41,2	%26

Stratejik Amaç 7; 2022 yılında %73,77, 2023 yılında %61,93, 2024 yılında %66,6 oranında başarılmış iken 2025 yılında %41,1 oranında gerçekleştirilmiştir. Yıllar içindeki değişimin nedeni, bilimsel etkinliklerle ilgili hedef belirleme yaklaşımının iyileştirilmesi ihtiyacıdır.

Bu stratejik amaç altında yer alan 2 adet Stratejik Hedef bulunmakta olup, her bir hedefin 2022, 2023, 2024 ve 2025 yılları içerisindeki gerçekleştirilme oranları şöyledir;

Hedefler içerisinde hiç gerçekleştirilmemiş veya %70'in altında gerçekleştirilmiş olan alanlar ise aşağıdaki gibidir:

- **Ulusal kongre ve uluslararası sempozyum** düzenlemeye yönelik hedef gerçekleştirilememiştir.
- **Kurum ve öğrenci toplulukları** tarafından yürütülen **sosyal sorumluluk projeleriyle** ilgili olarak hedef gerçekleştirilememiştir.
- **Birim tarafından yürütülen sosyal sorumluluk proje sayısı** için hedef %50 oranında gerçekleştirilmiştir.
- **Öğrenci toplulukları** tarafından yürütülen **sosyal sorumluluk projesi** hedefi %37,5 ve **birim** tarafından yürütülen %50 oranında gerçekleştirilirken, **kurum** tarafından yürütülen **sosyal sorumluluk projesi** hedefi gerçekleştirilememiştir.
- Sürekli Eğitim Merkezi tarafından yürütülen **sertifika programı sayısı** için hedef %63,93 oranında gerçekleştirilmiştir.
- **Ulusal ve uluslararası panel, uluslararası kongre, ulusal sempozyum ile uluslararası konferans** düzenlemeye yönelik hedefler sırasıyla %31,25, %33,33, %33,33 ve %13,04 oranında gerçekleştirilmiştir.
- **Ulusal ve uluslararası çalıştay** sayısı için hedefler sırasıyla %57,69 ve 53,85 oranında gerçekleştirilmiştir.
- Düzenlenen **akademik yaz okulu öğrenci sayısı, akademik yaz okulu ders sayısı, yaz okulu gelir miktarı ve yaz okulu öğrenci sayısı** için hedef sırasıyla %23,33, %26,67, %39,76 ve %45,33 oranında gerçekleştirilmiştir.
- **Toplumsal katkı faaliyetlerinden elde edilen gelirin toplam gelire oranı** için hedef %25 oranında gerçekleştirilmiştir.
- **Sosyal transkript** verilen öğrenci hedefi %58,28 oranında gerçekleştirilmiştir.

Performans Değerlendirme Toplantıları

İbn Haldun Üniversitesi, uygulama ve araştırma merkezleri, akademik ve idari birimlerin 2025 yılına ait stratejik plan performanslarının değerlendirilmesi amacıyla performans değerlendirme toplantıları düzenlenmiştir.

Akademik birimlere yönelik toplantı, 2 Nisan 2026 tarihinde Rektörlük başkanlığında tüm birimlerin katılımıyla tek oturum şeklinde gerçekleştirilmiştir. (<https://kalite.ihu.edu.tr/tr/akademik-birimler-2025-yili-performans-degerlendirme-toplantisi-rektorluk-baskanliginda-gerceklesti>) Birim yöneticileri, Kurumsal Yönetim Bilgi Sistemi'ne girilen veriler doğrultusunda 20 dakikalık sunumlar yapmış; bu sürenin 10 dakikası sunuma, 10 dakikası ise soru-cevap ve değerlendirme bölümüne ayrılmıştır. Kalite temsilcilerinin toplantının tamamına katılım sağlaması beklenmiş ve bu yolla kalite güvence sistemine ilişkin farkındalığın artırılması hedeflenmiştir.

Uygulama ve araştırma merkezlerine yönelik toplantı ise 9 Nisan 2026 tarihinde gerçekleştirilmiş; merkez yöneticileri sunumlarını, Kurumsal Yönetim Bilgi Sistemi üzerinden 10'ar dakikalık sürelerle gerçekleştirmiştir. (<https://kalite.ihu.edu.tr/tr/uygulama-ve-arastirma-merkezleri-2025-yili-performans-degerlendirme-toplantisi-gerceklestirildi>) Tüm merkez yöneticilerinin toplantının tamamına katılımı beklenmiş, toplantılar stratejik yönetim süreçlerinin izlenmesi ve sürekli iyileştirme anlayışı doğrultusunda önemli bir geri bildirim mekanizması işlevi görmüştür.

İdari birimlere yönelik toplantı ise Genel Sekreterlik bünyesinde 16 Nisan 2026 tarihinde gerçekleştirilmiş olup, birim yöneticileri Kurumsal Yönetim Bilgi Sistemi üzerinden kaydettikleri değerlendirme açıklamaları doğrultusunda 10'ar dakikalık sunumlar yapmıştır. (<https://kalite.ihu.edu.tr/tr/idari-birimler-2025-yili-performans-degerlendirme-toplantisi-gerceklesti>) Performans göstergesi bulunmayan birim temsilcileri toplantıya dinleyici olarak katılım sağlamıştır. Üniversitemizin kalite süreçlerinden sorumlu Rektör Danışmanı moderatörlüğünde gerçekleştirilen toplantılara ait görüşme takvimi ve birim bazlı katılım sayıları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

AKADEMİK BİRİMLER			
Bölüm	Toplantı Tarihi	Toplantı Saati	Katılımcı Sayısı
Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık	02.04.2026	09.30 - 09.50	2
Hukuk	02.04.2026	09.50 - 10.10	3
Felsefe	02.04.2026	10.10 - 10.30	1
Karşılaştırmalı Edebiyat	02.04.2026	10.30 - 10.50	1
Psikoloji	02.04.2026	10.50 - 11.10	2
Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler	02.04.2026	11.10 - 11.30	2
Sosyoloji	02.04.2026	11.30 - 11.50	2
Tarih	02.04.2026	11.50 - 12.10	1

Yeni Medya ve İletişim	02.04.2026	13.30 - 13.50	2
İslami İlimler	02.04.2026	13.50 - 14.10	2
İktisat	02.04.2026	14.10 - 14.30	2
İşletme	02.04.2026	14.30 - 14.50	3
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	02.04.2026	14.50 - 15.10	2
Medeniyetler İttifakı Enstitüsü	02.04.2026	15.10 - 15.30	1
Yabancı Diller Yüksekokulu	02.04.2026	15.30 - 15.50	1
Toplam Katılımcı Sayısı	27		

UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZLERİ			
Merkez	Toplantı Tarihi	Toplantı Saati	Katılımcı Sayısı
Çatışma Analizleri ve Barış Araştırmaları	09.04.2026	09.20 - 09.30	1
Etik Çalışmaları	09.04.2026	09.30 - 09.40	2
Hadis Çalışmaları	09.04.2026	09.40 - 09.50	
Haydar Aliyev Avrasya Çalışmaları	09.04.2026	09.50 - 10.00	2
İslam ve Psikoloji	09.04.2026	10.00 - 10.10	
İslami Ekonomi ve Finans	09.04.2026	10.10 - 10.20	1
Münazara ve Argüman Etiği	09.04.2026	10.20 - 10.30	
Psikoterapi	09.04.2026	10.30 - 10.40	1
Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık	09.04.2026	10.40 - 10.50	1
Sivil Toplum Çalışmaları	09.04.2026	10.50 - 11.00	1
Sözlü Tarih ve Toplumsal Hafıza	09.04.2026	11.00 - 11.10	1
Sürekli Eğitim	09.04.2026	11.10 - 11.20	1
Tasarruf Finansman	09.04.2026	11.20 - 11.30	
Uluslararası Hukuk ve İnsan Hakları	09.04.2026	11.30 - 11.40	1
Uyuşmazlık Çözümü	09.04.2026	11.40 - 11.50	1
Toplam Katılımcı Sayısı	12		

İDARİ BİRİMLER			
Birim	Toplantı Tarihi	Toplantı Saati	Katılımcı Sayısı
Bilişim Hizmetleri Daire Başkanlığı	16.04.2026	10.00 - 10.10	2
İnsan Kaynakları Daire Başkanlığı	16.04.2026	10.10 - 10.20	2
Kurumsal İletişim Daire Başkanlığı	16.04.2026	10.20 - 10.30	1
Kütüphane Daire Başkanlığı	16.04.2026	10.30 - 10.40	2
Mali İşler Daire Başkanlığı	16.04.2026	10.40 - 10.50	2
Sanat, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı – Engelli Birimi	16.04.2026	10.50 - 11.00	2
Strateji ve Kaynak Geliştirme Daire Başkanlığı	16.04.2026	11.00 - 11.10	4
Uluslararası İlişkiler Daire Başkanlığı	16.04.2026	11.10 - 11.20	2
Yayınevi	16.04.2026	11.20 - 11.30	2
Toplam Katılımcı Sayısı	17		